

# خواطیر تنمیه

المحامي :  
علی سلطان بن قضیب

إن أكبر استثمار للمال هو استثماره في بناء أجيال من المتعلمين والمثقفين.

إن الإزدهار الحقيقي للدولة هو شبابها.  
لقد تعلمنا من هذا الإزدهار أن نبني دولتنا من خلال التعليم والمعرفة وأن نرعى أجيالاً من الرجال والنساء المتعلمين.

المغفور له بإذن الله:  
الشيخ زايد آل نهيان

## مقدمة

لقد وضح الشيخ المؤسس زايد آل نهيان رحمة الله، حجر الأساس في بناء صرح الدولة، وسار على نهجه شيوخنا الكرام حفظهم الله، حتى تحققت المعجزة وصارت دولة الإمارات العربية المتحدة تحتل أكرم ركن وتتبوع مقعداً مرموقاً بين الدول.

ومن هنا كان العمل المستمر أمراً لازماً من أجل مزيد من التطور، هذا التطور الذي يقف الإنسان عنصراً هاماً في تكوينه، لذا وتقديراً منا لقيمة هذا الإنسان نقدم تلك الخواطر التي تساعده على اكتشاف النفس والقبض على ميزاتها وتطويرها والهروب مما يُحيطها ويُقلل من فاعليتها.

# العبور من الإلخاق

هناك ظواهر عديدة ترددنا عن بلوغ الهدف، والامتناع السلبي أهمها، حين يحولينا الشعور بفقدان الثقة في القدرة على النجاح.

هذه الظاهرة تقع في القدرات، وتعنّف الفرد من التطور، لافتقار التجربة، فلا نجاح بدون فشل، بشرط الإقدام على تحقيق الجديد.

دعونا نعود بعقولنا لأيام الطفولة، حين ملئت آذاننا عبارة (لا تفعل)، حينها توهمتنا أننا لا نستطيع، فأصبحنا نعيش على الهاشم، نتجرع كؤوس العجز حتى الثمالة. إننا نفكّر بالعقل الوعي، الذي يستقبل المعلومات ويحللها، فيقبل بعضها ويرفض البعض الآخر، وما يقبله، يقبله بالطبع العقل الباطن (اللاشعور)، ويُعمل بعوجبه فوراً. وكل ما نفكّر فيه باستعرار يصبح جزءاً من عقلنا وسلوكتنا، وحين نفكّر بقوّة بأننا نستطيع، فإن عقلنا الباطن يتوافق مع صورة عقلنا الوعي عن أنفسنا، وتتحقق النتيجة بالقدرة على الإنجاز، لأن ورائنا مفهوم إيجابي عن الذات، يدعمه تصميم من اللاشعور، على بلوغ الهدف.

والفرق بين ذات ناضجة وأخرى غير ناضجة، هو قبول المسؤولية، بمعنى تحملها سواء نجحت أو فشلت. وللأسف حياتنا مرتع للهروب من المواجهة والتبرير المخزي لكل إلخاق، فازدياد المرض نرجعه لفشل الطبيب، واقتراح الجرائم نرجعه لطفولة بائسة، والخطأ نرجعه للسهو، وكل نتيجة سيئة نقابلها بتبرير جاهز يعني عدم قبولنا للمسؤولية رغم أننا مسؤولون حتى النخاع.

إن التخلص من الإلخاق يقتضي مفهوماً إيجابياً عن الذات، وقبول بتحمل المسؤولية، حينها فقط سنمتلك الضبط والتوجيه والتحكم في حياتنا.

# المارد الكامن في الأعماق

كل فرد لديه تفوق في ناحية ما، ويستطيع أن يستخرج من نفسه قدرات أكثر مما يستغله الأن.

والأصل أن أية قدرة تكمن بداخلنا ولا نستخدمها، فإننا نفقدوها، واستثناء من ذلك قدرة الابتكار والإبداع فلا تفقد، ولا تضيع منها أهملنا استخدامها، لأنها كامنة متغلغلة في أعماق أنفسنا تحتاج الإشارة لتخترق الحاجز وتنطلق نحو النور.

هذه القدرة الخفية، قدرة عقلية ليست ضمن الوعي، لكنها فوق الوعي، والدليل أنك، تُفاجأ بفكرة هائلة لحل مشكلة طارئة تقترب حياتك، ولا تدري كيف جاءت؟ فينالك العجب ويتولاك الذهول، لكنها القدرة الحقيقية الكامنة في نفسك التي تنقلك على جناح السرعة لأهدافك التي ترنو إليها.

والفرق بيننا وبين العباقرة ليس افتقادنا لأفكارهم العظيمة، إنما الفرق أننا لا نعطي الثقة لما يخطر ببالنا من أفكار قد تقلب الموازين لو سمحنا لها بالخروج إلى حيز الواقع.

فالإبداع ليس مرتبطاً بالذكاء، إنما مرتبط بالتجديد وخلق طريقة لم تكن معروفة من قبل.

الإبداع هو الكيف الذي يوزن بالذهب، وليس الكم من الذهب الذي يملأ الخزائن، فحينما كنا نحلم بزيادة الرصيد ومضاعفة الدخل، كنا نضاعف جهودنا لنحصل على المال، ولكن الجهد العبدول أصبح شيئاً من العاضي حين كانت العضلات ركيزة النجاح، وصار التطور الذي حوى حياتنا حتى النخاع لا يعرف سبيلاً للتقدم سوى الابتكار والإبداع، ولم يعد لسطحية العادة انفراداً، فلا قيمة للعمال إذا تملكته الحيوانات، خاصة وأن الزمن قادر على إنهاء الرصيد وعجز عن محو الإبداع.

# الناتر والناشر ومرضي "الباريدوليا"

الكمال لله وحده، وجميع مخلوقاته عُرضة للنقد، ومن يزعم أنه فوق النقد، فهو غبي محدود الأفق، ذلك لأن العالم يتسع فقط لسعة الأفق، ولا مكان فيه لأسرى تصوراتهم الضيقة حول الأشياء، لأن النقص صفة جامدة لكل الخلق، سلوكياتهم يُؤخذ منها ويرد، باعتبارها تجربة قابلة للنقاش وإبداء الرأي، من أجل محاصرة القصور والقضاء على الخلل، ومن هنا تنبت الحكمة.

هكذا يكون التطور، والإسهام في الحضارة الإنسانية، وإثراء الفكر البشري وتجربته، فيحدث التقويم، ويتم بلوغ الهدف وتحقيق النفع.

وجميع التجارب البشرية تحتاج التناول بعقل ناقد، من أجل تطويرها والاستفادة منها، شريطة أن يكون قادراً على تمييز الجيد من الرديء، خبراته ومعارفه تمكنه من التقييم، ولا يبغي من نقه إلا تقويم التجربة، بروح دافعة لإنجاحها، من خلال الإشادة بإيجابياتها وإبرازها، وتحديد سلبياتها بموضوعية، بعيدة عن الاعتبارات الشخصية. وبذلك يُحقق التوازن لأنه يعني أن زيادة الثناء بغير استحقاق تعلق واستجداء، وحجبه مع استحقاق حقد وافتراء، ومن ثم كانت الحاجة إليهم مُلحة، لتطوير معارف البشرية، وتقويم خطوات تجاربها، لأنهم يُسخرون رحلة عقولهم في مسراها ومراجعاها نحو إدراك الحقيقة، التي تمثل الطريق الأوحد للعُلا.

غير أن التجربة كما تحظى بناقد فيتطورها، تُبلِّى بناقم يحاول طمسها، والقضاء على محسنها، رغم ما بها من نواقص يتفق مع طبائع الأمور.

هذا الناقم أرضع الحقد عروقه، فتأصل حتى احتواه وسلبه موهبة الإدراك، يمضغ فشله ويجرته إلى حقد رخيص وحسد أكال، حين يتلبسه جن الرغبات المكبوبة، فيتضيّد الفرصة لارواء حقده، ويختلق الأكاذيب، التي لا يراها غيره، كمريض الباريدوليا الذي يستجيب عقله لمُحفز عشوائي، فيدرك نعمتاً معيناً غير موجود إلا في خياله العريض، فيتصدق به، ليلاً نهاراً، معتقداً بذلك أنه مفكر ثوري أو رجل إصلاحي، وهو ساذج يتقطّر تفاهة، وعاطل عن جاذبية الإقناع، استولى عليه الحقد وتقىح نفسه بالسخط، لأنّه لا يبغي الخير ولا الإصلاح، إنما يرنو إلى لفت الأنظار إليه، أو البحث عن دور وهو معدوم القدرات، أو الانتقام لتجاهله من أصحاب التجربة، أو تدفعه الغيرة من آخر أصلاح منه أو سهم في التجربة، فيسلط لسانه

ليتقيأ شعارات زائفة محتواها فارغ، لأنها ولدت من وحي الحقد والحنق، فصار كلامه فاضحاً لقبه، وقبحه فاضحاً لأغراضه الدنيئة.

إن الناقم ساخت طوال الوقت، يعيش حيث تتشتعل الأحقاد وتضطرم الرغبات، وتتأرجح الغرائز، كلامه كالسحر الأسود الذي حول به سحرة فرعون العصى إلى ثعابين، وحقده مرافق له، يعجز الماء النقى عن تطهير روحه التي لوثت بالكراهية، ذلك لأنّ الغيرة تملكت عقله وروحه، ومتى دخلت الغيرة، خرجت الحقيقة من الرأس.

إنّ إنسان ينجزف من الداخل، يهدم ولا يبني، يعيش حياة تعسّه، فلا يلحظ إلا السلبيات، ولا يقدر الجهود، ولا يرى الإحسان ولا يعرف الشّكر ولا يعترف بالفضل، يعيش في خواء روحي، ناكر للجمال والجميل، يبحث عن أمثاله ليتباروا على وسائل التواصل الاجتماعي في هدم التجارب، وتنعق صفحاتهم بأكاذيب مغلفة بشعارات زنانة، كصراع حيوانات على منطقة نفوذ، أدواته الناب والمخلب، أو كدمى خشبية تحركها خيوط خفية من وراء حجاب، لا هدف لهم إلا القضاء على كل إنجاز والتقليل منه، غير أنه مهما علا ضجيجهم، فإنه بلا طحين، لأنّهم يعيشون بين الناس كجثة عفنة لا يداريها التراب، كلماتهم تفتقد القيمة لأنّهم بلا قيمة، ورأيهم لقيط غريب الأبوين لأنّه ولد عن سخط وكُره ابن لحظة حقد راسخة في أرواحهم، ما مخضته بطن، ولا يتجاوز صدى صوت في كهف منعزل على أطراف المريخ.

إن الإنجاز وتحقيق نجاح التجربة رهن الاستماع لكل ناقد أمين، وتجاهل كل ناقم مريض، واستثمار قدرات مبدعينا ومفكرينا، وذوي الوعي والرأي الراوح، وهذه سمات المجتمع الناجح، السائر بخطى حثيثة نحو شمس المستقبل.

يجب أن نثق في قدراتنا وأن نلتف حول فكرة صادقة تخدم الوطن، نظم آذاننا أمام بلهوانات الرأي ومُدعّي الفهم، فمعصيرهم الزوال أو التضاؤل كقطرة ماء في متأهة بحر، لأن كراهيتهم للآخرين ولدت يوم ولدت كراهيتهم لأنفسهم.

تذكروا أن الباقي من الإنسان هو أثره النافع لبني جنسه، وخلاف ذلك مكتوب عليه الفناء مع الجسد، وسيُجمع الكل أمام عزيز مقتدر، فيجزي كل شخص بعمله.

أضمروا الخير فإنه الباقي، وكما تضمرون في أنفسكم تسير حياتكم.

# برمجة العقل الباطن

أحياناً تطالعنا الصحف، وتنعك وسائل الإعلام بوقائع وجرائم عصية على كل سوي، غريبة على فطرة الإنسان، غريبة على مجتمعنا وما تربينا عليه، هذه الواقع كشفت حقيقة أرواحنا المغتربة، وعقلنا الباطنة التي تعرست على القبح، بسبب مشاغل الدنيا وصراعاتها ومحنها، التي سلبتنا موهبة الحب.

ومن ثم صارت الحاجة ملحة، لبرمجة عقلنا الباطن على الإيجابية والنفع، حتى نُلجم ثورة تلك المعارضات التي شرعت في التهام حضارة الإنسان.

والعقل الباطن هو الجزء الذي يخزن المعلومات ويعيدها إلى العقل الوعي عند الحاجة إليها، ومن ثم فهو المحرك الحقيقي للأحداث، والوجه لسلوكياتنا، بحسب التجارب السابقة التي يخزنها، حيث يقيس عليها ثم يحدد - في كثير من الأوقات - ردة الفعل دون أن يستثير الوعي.

من أجل ذلك كانت برمجته غاية مهمة، في طريق إعادة الإنسان إلى رشده، غير أن تلك الغاية تحكمها قوانين يعمل العقل الباطن في إطارها، وكل ما تفكّر فيه يتسع وينتشر من نفس نوعه ويُضيف إليه كل ما هو مثله، فلو فكرت في الحقد سيتسع الحقد ويُضيف عليه الكره، فيتولاك التوتر، وتركيزك في شيء يجعل عقلك يلغى ما دونه ليفسح المجال لتعطيه حقه في التركيز، فإذا ركزت على السعادة فسوف تغمرك الإيجابية، وسيلغى عقلك كل ما يدعو إلى التعasse.

إن نظرك للعالم الخارجي هي انعكاس لداخلك، ذلك لأن الحياة انعكاس لأفكارنا ومعتقداتنا، فإذا أردت عالماً جميلاً اجعل ما بداخلك إيجابياً، وتأكد أن كل ما تفكّر فيه ينجذب إليك، وكل ما تعتقد فيه سيتحقق مهما تأخرت النتيجة، فالاعتقاد هو القوة الراسخة التي تدعم الأفكار التي تختارها وتحقق النتائج وتجعل حياتك مرآة لفلك.

وتذكر أن النتيجة من جنس الفعل، فلو أردت أن تكون ناجحاً فافعل كل ما يقربك من النجاح،  
ثق بنفسك واجعل الأمل مداداً لجهدك، حينها ستبلغ وتنتصر.

إننا في حاجة إلى التعرس على الإيجابية، وذلك لن يتحقق إلا بالتفكير، تلك الطريقة القادرة على برمجة العقل الباطن نحو الأفضل، فتعلم الشيء واتقانه يولد من رحم التفكير، حيث تراكم المهارات في الملفات الذهنية الخاصة بها وتساعد الإنسان على التقدم والتطور.

وذلك قاعدة نفسية معتمدة "إن ما تعارضه يومياً سوف تتقنه بكفاءة عالية"، فعندما تعارض الكره ستكره كل شيء، تعاني نزيفاً داخلياً، تصبح سجين قفص الصدر، شرائينك مسدودة وقلبك يطفح غلاً، عاجز عن التواصل مع الآخر.

وعندما تعارض الغضب ستثور لأتفه الأسباب، ومن ثم فأرواحنا في حاجة لمارسة الطمأنينة لتنعم بالسكون، وقلوبنا في حاجة لمارسة الحب لتفيض سعادة، وأمنياتنا في حاجة لمارسة الأمل لتحقيق الإنجاز، وجهودنا في حاجة للثقة بأنفسنا لتبلغ النجاح.

لذلك نحن في حاجة لأن نسمح لمشاعرنا أن تنمو تجاه كل ما هو إيجابي، وأن تبتعد عن الرؤى السلبية التي تتلاعب في خيالنا وتعزق حبال أعصابنا، وذلك لن يتحقق إلا إذا استمررنا في تخيل أحلامنا وتصورها حتى تصبح شاخصة على أرض الواقع، وفكرنا في كل جميل لينطبع أثره بداخلنا فنرى ما حولنا يفيض جمالاً.

لابد وأن نقطع الطريق على الأفكار السلبية، لأنها بمثابة زحف مغولي لا يرحم، يهدم النفس ويحرق الروح ويجمد القلب ويقتل الأمل من جذوره.

نحتاج فيض حب من نبع رائق، حتى لا نتضاءل كقطارة ماء في متأهة بحر، أو نصبح دمى خشبية تحركها خيوط القبح من وراء ستار المسرح، فالحب قرار، والسعادة قرار والكره قرار، والتعاسة قرار، فاصنع قراراً يعبر عن داخلك، حينها سترى الدنيا بعين قرارك، وراقب عاداتك لأنها مرآة شخصيتك التي ستحدد مصيرك، وتذكر أنه لا قيمة لوجه جميل بروح خبيثة.

# حقل الألماس

يحكى أن مزارعاً عمل في مزرعته حتى صار عجوزاً، ثم سمع أن كثيراً من الناس يبحثون عن الألماس ويجدونه فيحققون به الغنى. تحمس الرجل وباع حقله وأخذ يبحث عن الألماس دون جدوى، حتى نسيه الوقت، وتسلق التعب ساقه، وتغلغلت الآلام في عظامه، وتعلمه اليأس فألقى نفسه في البحر. غير أن المزارع الجديد الذي اشتري المزرعة من العجوز، وجد ألماسة تحتها ثم وجد ثانية فثالثة، حتى تبين أن المزرعة عبارة عن حقل قائم على منجم ألماس. العثير أن المزارع العجوز بحث عن الألماس في كل مكان إلا حقله، ولعله أبصر ألماسة لكنه لم يهتم بها لأنها بدت كقطعة فحم، وغاب عنه أنها فقط تحتاج إلى القطع والتشكيل والصقل لتحقيق له الغنى المنشود.

وحالنا المعاصر كحال المزارع العجوز، التفوق تحت أقدامنا قريب هنا ولا نبصره. إن كل إنسان على الإطلاق، قادر على التمييز في مجال ما، وتقع بداخله منطقة للتفوق، كحقل ألماس يحتاج اكتشافه ليضع فيه كل طاقاته، لاسيما وأن ينابيع النفس متعددة لا تجف ما دامت تحويها الحياة، بشرط أن تتعاضى من الجلطة النفسية التي يتوقف فيها الزمن حول نقطة معينة، فلا يتحرك صاحبها ويبقى جاماً في حياة غير جامدة، تتتطور وتتحرك كقطار لا يرحم ويفتح لحمله، ويكتبه على القضبان هاجس المحافظة على توازنه الحاضر، فلا يعيي إلى التطوير وكلما أحس بقدومه أصر على التوقف رافضاً وضعاً جديداً هو أرقى من حالته الحاضرة وأفضل من وضعه المعاصر.

إن من يفهم نفسه هو أكثر الناس ذكاء، ومن يملك زمامها أكثرهم قوة، ومن يوظف قدراتها أكثرهم عقلاً. والعقل قادر على أن يصنع من الجحيم نعيمًا ومن النعيم جحيمًا، وهذه أروع قدرة يمتلكها الإنسان حين يرسم هدفه في عقله بوضوح فيتحققه، ولا يرضي إلا بالأفضل فيحصل عليه، مضاعفاً طالما كان جهده منظماً. والذي يسعى نحو الإنجاز في المجال المناسب لميزياته، يتخطى إنجازه تلك الميزيات، بل إن صحته النفسية وقدرتها الإنتاجية ترتفع، وتحقق المستحيل، وبدون تقدير للذات وبدون الوقوف على مكامن تفوقيها، تفقد قيمتها فتصير جثة وإن كانت غير هامدة.

لذا لابد وأن نبحث عن مكامن الألماس في أعماق نفوسنا، ونصلها حتى نستطيع للمستقبل  
بعيون ندية كلها ضوء، وبروح تتدفق منها الحياة فتمسح عن نفوسنا صدأ الاستسلام  
وتنفخ عن وجوهنا رماد اليأس. بإيمان راسخ بإمكانياتنا يستند على صخر لا يتزعزع، ليعلم  
من أراد أن يقتل مستقبينا، أن أحلامنا ستتساقط حين ينبثق من ثناياها الغد.

# حيوان ذو تاريخ

الإنسان كائن حي، يأكل ويشرب ويتزوج وينام كغيره من الحيوانات، إلا أن هناك ما يميزه عن تلك الكائنات، ارتقى به فجعله سيداً يحكمها ويفرض الطبيعة لخدمته.

وحار العلماء كثيراً حول ماهية هذه الميزة وطبيعتها، فقيل أن ما يميزه أنه حيوان ناطق، فنطق الببغاء، فقيل أنه حيوان ضاحك، فضحكت القرود، فقيل أنه حيوان يعقل فتبين أن جميع الحيوانات تعقل وإن كانت تعقل بدرجات متفاوتة تختلف من حيوان لآخر.

إذاً فما هي تلك الميزة التي جعلت من هذا الكائن ملكاً على عرش الأحياء؟ إنه التاريخ، فالإنسان حيوان ذو تاريخ. كل جيل من البشر يعرف تاريخ أسلافه ويتعلم منه بعد استنباط عبره فيتطور، وهذا ما يفتقده الحيوان. فالجمل الذي كان يعيش منذ آلاف السنين هو نفس الجمل الذي شاهده الآن لا يختلف عن سلالة أجداده في الصفات والطبع ونوع الحياة.

وتأكيداً لذلك المعنى، يمكنك اصطياد الفأر الذي يبعث بمنزلتك بنفس الطريقة التي اصطدت بها أقرانه منذ فترة، فقط بعصيدة وقطعة جبن، ولو كان لديك عشرة فئران تستطيع اصطيادهم بنفس الطريقة، لأن الفئران ليس لها تاريخ ولا تجارب تدركها لتتعلم منها إشكاليات الماضي، لكن الإنسان عكس ذلك يعرف ما أصاب أسلافه، فيتجنب زلاتهم ويتحطى عقباتهم ويتعلم من تجاربهم ويجد أفعالهم ويضيف على اكتشافاتهم، فلا يبدأ من جديد وإنما من حيث انتهي الأجداد، وهذا هو عين التقدم.

لكنه لن يتقدم إلا إذا قرأ التاريخ جيداً وأدرك مغزاه وسر تطوره واتجاه خطواته، فلا يكفيه قراءته بغير وعي لمجرد معرفة حكاياته، لابد من استخلاص العبر من أحداثه ومعرفة دلالاتها.

إن التاريخ هو معيار التمييز بين الإنسان الوعي وغير الوعي، فالإنسان غير الوعي لا يرى إلا قطعة الجبن، أما الإنسان الوعي فيرى قطعة الجبن ويرى المصيدة.

## زرعنا والصاد

كعادته عاد لبيته متأخراً لكنه كان سعيداً حيث انتهى من بناء قصره الجديد الذي سيسكنه وعائلته قريباً. قابلته الزوجة بفتور كعادتها وسلمته خطاباً أرسل إليه من مدرسة ابنه، يطلبون حضوره للأهمية.

استيقظ مبكراً وتوجه للمدرسة ليستطلع الأمر وكانت المفاجأة، أخبروه أن ابنه ضبط متلبساً بسرقة متعلقات من حقائب زملائه. تولاه الذهول وألجم لسانه في حلقة من هول الصدمة التي اقتلت من حياته مائة عام، وتملكته غمامه حجبت عن بصره وبصيرته أفق الأمل، حين مررت في مخيلته صور مزعجة يتتصدرها مشهد ابنه قابع خلف القضبان. حينها أدرك أنه بني قصراً وهدم طفلاً.

إن جرائم الإنسان تبدأ بإهمال الأطفال، والجاني هم الآباء الذين اشغلاوا عنهم بمعاكسب زائلة، وتخلىوا عن دورهم الذي يتمثل في تغذية شعورهم بتقدير النفس. ومما لا شك فيه أن نجاح الأبوين هو بمقدار نجاحهما في تكريس تقدير أطفالهم لذاتهم، فلا شيء يعادل ذلك أهمية وهذا يتطلب سيلًا متداولاً من الحب الدائم بعيداً عن النقد العهين، لأنه أكثر تحطيمها وضرراً.

وإذا أخطأتم ونقدتهم بإهانة فاعتذر لهم لترفع عن كاهلهم عبئاً ثقيلاً هو حمل الشعور بالذنب وواجبك أن تتقبل أنت حمل هذا العبء. واعتذارك ليس ضعفاً كما يروج الجهلاء، إنما هو قوة تخلص طفلك من قيد الذنب. إن أطفالنا في حاجة لجو عائلي دافئ واهتمام مركز وقت كاف للنقاش والسماع بلا تليفزيون ولا انترنت، فاجعلوا حبكم لهم غير مشروط بسلوك معين، بل هبة خالصة تروي احتياجهم الفطري. واجعلوا أحضانكم ملجأ ومفرأً لهم من شواغل الدنيا ورذائلها، ابنيوا لهم كياناً قبل أن تبنوا لهم قصوراً، ليرحلوا للمستقبل في سفن فولاذية عصية على الانهيار، حتى لا تودعوهم رغمماً عنكم قرباناً للانشغال.

وطالما كانت خيوط مطائرهم تتراجح في قبضتنا، فاصنعوا منهم رجالاً وامنحوهم الثقة ليصنعوا لنا الإنجاز.

# سندباد بلاد المني

وسط ضباب الحواس وصخب الإثارة، وفوضى التواصل وانعدام التربية، تتبدل المفاهيم وتتغير المعاني فتستحيل الرؤية، ويلتبس الأمر، ويسيطر على واقعنا ممارسات معيبة عصية على المنطق وطباقي الأمور، فنطالع أحداث كاشفة لنفوس فقدت الحب، فصارت ميتة بلا أكوان. شاب يترك خطيبته ليلة الزفاف تأديبا لها ولأهلها، وفتاة تتخلى عن حبيبها لأنها وجدت الغنى، وصديق يكيل المعايب في صديقه، وجار يكره جاره، وموظف يحقد على زميله الناجح، وهكذا اشتعلت الحرب فوجدنا أنفسنا في صراع حيواني بالناب والمخلب، بعد أن أفلت الحب من شباك رؤيتنا المنحسرة، وصار راكداً في واقعنا ركود ريح ميتة، وإن تجسد صار محتواه فارغاً، على لسان دمىٌ شاخصة فوق ستار مسدلة.

تلك ممارسات الحب المزعوم، التي كشفت جسد الواقع المهترئ.

إنها الكارثة أن نحيا في مجتمع بلا حب، صارت فيه المسافات بين قلوب البشر أبعد من المسافات بين الكواكب. وأصبحت فيه الكراهية ظاهرة كجبل شاخص، بعد أن سلبتنا المحن موهبة الحب. فلا قيمة لوجه جميل، إذا كانت الروح خبيثة لا تدرك الحب، ولا معنى لتقاطيع ملائكية، إذا كانت تُخفي ملامح قردة لا قلب لها. فهذا الإنسان ينزعف من الداخل، سجين في أعماقه، معتقل في قفصه الطردي، عاجز عن التواصل مع الآخر، لأن روحه مغلولة ودمائه تجلطت وقلبه يطفح غالاً.

ذلك لأن الكراهية تطفو على سطح نفس هي في الأصل تكره نفسها، تمضغ حسدها وتجتره، وتحوله إلى حقد أسود وحسد آكال، أول ما يأكل، يأكل صاحبه ويفتك به، فكما تضمر في نفسك تسير حياتك.

إننا بحاجة إلى إعلاء قيمة الحب، إلى إدراكه بمفهومه العام، باعتباره يورث الراحة والمودة والصدقة والسكينة، ويقضي على التشنج والكبراء والعناد والغيرة السخيفة والشك الأحمق والرغبة في التسلط.

إنه موجود ولكنه مهدداً بالانقراض، يحتاج رعاية واهتمام، يحتاج ثقافة تبدأ من الأسرة حين تربى أطفالها، والمدرسة حين تعلمهم أبجديات الحرف، والإعلام حين يقدم لهم العدل والعدالة، بعيداً عن العنف ونعاذه الشاذة.

أطفالنا بحاجة إلى إدراك الحب، بعد أن سلبهم عبده موته إكسير الحياة، فجهلوا مقامهم، وصارت عقولهم عرآة للسراب، وروحهم مرتعًا للأشباح. فبالحب نطول سعاء الأمانيات، ونرى أوسع من احذاقنا، نجدل حبل الأمل طوال النهار، لنشنق فيه تصارييف الحقد والحسد واليأس، ثم ننام لنغوص في أحلام تفيض من نبع رائق.

إنه سندباد البحر الجسور، القادر على تخطي الصعب، والمرور فوق إشكاليات الحياة، والوصول بأرواحنا بلاد الأمانيات الجميلة، حيث ينتظرنـا من نفـء إلـيـه، بحـثـاً عن الظل والراحة.

# سِيرَكِ الْمُجَازِيب

في شهر رمضان من كل عام يتجدد موعدنا مع الأعمال الدرامية من مختلف الدول ، أعمال محلية وأجنبية، يتبارى فيها المنتجون وكتاب السيناريو، في تقديم ما لديهم من أعمال. ولا شك أن الإنتاج الدرامي يمثل قطاعاً مهماً من الإنتاج الإعلامي، لما له من قدرة على تحقيق قدر ملموس من التغيير الاجتماعي والثقافي في المجتمع.

وللأسف فكثير من هذه الأعمال لا تمثل إلا مشهد عبثي من مسرح لا معقول. نوع من القتل غدراً، دون أن تشعر، حيث تُشنق فيه العقول بحبال من حرير، ويُسحق فيه الخيال بوقائع مفزعة، تتصدرها مشاهد التفنن في القتل والانتقام، حتى باتت عقولنا مصلوبة على فكرة واحدة لا تبرحها، عنوانها مزيج من الجريمة والعنف والتمرد والانحراف والخيانة. حتى الدراما الكوميدية، بلينا بمجموعة من الوجوه الكالحة، التي افتقدت لأبجديات الإبداع الكوميدي، بظلهم القائم ثقيل الوطأة الذي اكتنف وجوههم وغطى ملامحهم، فبدوا كصراسير غارقة في مستنقع من السماحة كلما حاولوا الخلاص منه ازدادوا غرقاً، حين ألقوا بتفاهتهم لتنام في أحضانا في معركة يومية مصيرها العدم. فأي قيمة لدراما تقدم التفاهة، أو تروج للقتل والانحراف وتدعو للانتقام باعتباره الوسيلة المثلث لاسترداد الحقوق، وكأننا نعيش في غابة البقاء فيها للأقوى.

دراما لا تدرك جمال الكون وانسجامه، فتحول الملتقي إلى إنسان معتقل من الداخل، شرائينه مسدودة بالانتقام، وقلبه يطفح بالحقد. دراما من سيرك العجاذيب، تقوم على صراع حيواني بالناب والمخلب والأعضاء التناسلية، فتشكل تحدياً فجاً لثقافتنا وعاداتنا وتقاليدنا، وتمس سلوكيات فئات عمرية في مراحل خطيرة لها تقدمه من نعاجن سيئة تمثل قيمياً سلبية يساهم السيناريو في التعاطف معها، فتؤدي إلى انفصال الملتقي عن مشكلاته الواقعية وتعطل طرق العلاج والتنمية، نتيجة ما تخلفه من شروخ فكرية وثقافية في نفسه. ذلك لأنها دراما جعلت المسافات بين قلوب الناس أكبر من المسافات بين الكواكب، مثلها كمثل السحر الأسود الذي حول به سحرة فرعون العصى إلى ثعابين. لأنها دراما خبيثة بلا وعي، مسخ بلا إبداع، عمياً بلا رؤية، لا ترى سوى نسب المشاهدة وعواوين الإعلانات وليذهب الملتقي إلى الجحيم.

وتبرير ضناعها بأن ما يقدموه هو إلا انعكاس للواقع هو تبرير يفتقد النخوة والحياء، لأن التعبير عن الواقع لا بد وأن يكون في إطار محدد يساعد على تنمية الوعي والإدراك، دون أن يكون مجرد نقل أعمى للواقع بما يحمله من تدن في الألفاظ والسلوكيات.

ندرك أننا نعيش في عصر له وسائله وتقنياته القادرة على اختراق العقول، الأمر الذي يتطلب موافق واعية وإجراءات مسئولة وخطوات جادة من قبل المعنيين بهذا الأمر وعلى رأسهم المنتجين وذلك بانتقاء نصوص قيمة، وبلدنا حبلى بالمبدعين وإن افتقدوا للشهرة والواسطة لترى أعمالهم النور

لابد وأن تعمل الدراما على حماية الهوية، بإبراز ثراء مجتمعاتنا بالعادات والتقاليد المهمة وإبراز شخصياته الناجحة لتكون القدوة الشاخصة أمام أبصارنا بدلاً من شخصيات هزلية ممسوكة روجت لها دراما تفتقد الضمير وتعطي ظهرها للمسؤولية.

لابد وأن نحمي وقت المتلقى لا أن نقتله، وأن ننقد شبابنا من شرك هذا الأخطبوط الذي لا يرحم، فحضارة الإنسان بعاضيها وحاضرها ومستقبلها رهن عقول واعية وكلمة صادقة وعمل مخلص ينشد العلا.

# عقول لا تقبل الفراغ

عقولنا كالفضاء لا تقبل الفراغ، إذا لم نملأها بأفكار إيجابية تقودنا للنجاح، فسوف تنقض عليها أفكار سلبية لتملأها وتستغل فراغها، فنصر نسيّاً منسيّاً.

ذلك لأن العقل البشري يمتلك فكرة واحدة في أي وقت، هي التي تملك إدارته وضبطه وتوجيهه، وبقدر ما نملأ عقولنا بالإيجاب بقدر ما نطرد من سلبية، شريطة أن نمهد لها ونؤمن بها حتى تصبح جوهر تفكيرنا، لأن الأفكار الإيجابية كالنباتات تحتاج رعاية، ولا نجاح لها بغير هدف وليد فكرة، ولا إنجاز بغير وضوح لهذا الهدف.

وكل ناجح حقق إنجازاً معتبراً لديه هوس بهدف معين، يحفز إمكانياته ويشعّل نشاطه وييقظ عقله، فتتولد لديه الأفكار التي تخدم غرضه نحو تحقيق الهدف.

وأهم عقبات تحديد الهدف هو الخوف من الإخفاق، الذي يعد أكبر إشكالية تواجه النجاح، وللأسف لا ندرك أهمية الإخفاق في التمهيد للنجاح، لأن كل نجاح عظيم يسبقه إخفاق أعظم. وفي الوقت الذي يرکن فيه البعض إلى البقاء في منطقة الأمان فيقبلون ركود وضعهم، فإن هناك من يخرجون عن هذا الحيز الجاف يواجهون التحدّي ويقبلون المجازفة، رغم أقاويل الإحباط التي تحيطهم، فيحققون شيئاً ثميناً يذهل متابعيهم، ويخرجون بذلك من عباءة الإذعان ولباس التصلب لحاضر أبرح ومستقبل يفوح برائحة الياسمين.

ففكروا في هدف ذا قيمة لتبنيوا عن خلاله مستقبل لكم ولبنائكم، مستقبل تقاده عقول واعية لا تقبل الفراغ، تؤمن بأن الفكرة بلا هدف لا تعمل، والهدف بلا فكرة يضل الطريق.

# فن اختيار الرجال

لا شيء يدل على حكمة المسئول وبراعته في الإدارة أكثر من اختياره لمعاونيه، حقيقة أدركها مفكرو الغرب أمثال ميكافيلي، كما أدركها أئمة المسلمين أمثال الإمام الطرطوشى، حين قال (إن حلية الملوك وزراوهم). وأدركها شيوخنا فاجتهدوا وأصابوا في اختيار معاونיהם فتحقق الإنجاز على مستويات عديدة وما زال العمل ساريا.

وقد جاء القرآن بمناظر اختيار الرجال، حين قال سبحانه في صورة القصص عن موسى عليه السلام (إن خير من استأجرت القوي الأمين)، فكان اختيار الصحيح قائم على معيارين لا غنى لأحدهما عن الآخر، معيار الكفاءة الفنية المتمثلة في القوة التي تعني المقدرة على القيام بأعباء الوظيفة، ومعيار الكفاءة الأخلاقية المتمثلة في الأمانة.

وتؤكدنا لهذا المعنى، حينما ذهب أبي ذر الغفارى رضي الله عنه إلى الرسول صلى الله عليه وسلم ليجعله أميرا على إحدى البلاد ، رفض الرسول طلبه رغم أنه كان من أتقى الناس وتتوافر فيه الكفاءة الأخلاقية لكنه كان يفتقد للقوة فافتقد معيار الكفاءة الفنية وأصبح غير أهل للاختيار.

من هنا فإنه يجب على كل مسئول عن العمل أو الإدارة في أي مكان وأي مجال، أن يحسن اختيار معاونيه، لترتقي منظومة إدارته وتحقق الهدف المنشود في النفع العام، يجب ألا يجاهل في اختياره، وإنما يضع نصب عينيه الكفاءة فقط.

لابد أن يعي أن المسؤولية قيد وشرف والاختيار أمانة ومصير، تقدم فيه المصلحة العامة على كل النزوات والاعتبارات الشخصية، حينها سيعطينا إدارة لا يدركها الوصف، ونبهه في ذاكرتنا أكرم ركن، لأن من يسيء الاختيار كمن يترك فؤادنا لحما في مناقير الغربان.

# فن إدارة المواهب

إن تحقيق طفرة في الإنتاج لا يعتمد فقط على زيادة الموارد أو تفعيل دور العوارد البشرية بشكل تقليدي في إدارة المؤسسات، بل تخطاه إلى الاعتناء بالموهوبين من خلال استراتيجية تهدف إلى زيادة أعدادهم وتحقيق الاستفادة القصوى من طاقاتهم، عن طريق برامج تعليم وتدريب وتطوير تحافظ على موهبتهم، وتديرها بشكل صحيح في إطار الاستثمار الناتج عن التنمية المستدامة. وعما لا شك فيه أن الموهبة هي قضية العصر الذي نعيشه، ذلك العصر الذي لا يعترف إلا بالعلم والتقنية والنبوغ المعرفي والتقدير المذهل، الذي تخطى الحواجز واعتمد على الإبداع وتغيير المأثور. لذلك فلا مكان فيه للمجتمعات النامية إلا إذا فتحت المجال أمام كل موهوب ليشارك بإبداعه في التنمية، وهيئات البيئة الملائمة لترجمة هذا الاستعداد إلى تفوق. ذلك لأن يتبوأ كل موهوب مقعده الذي يستحق، وأن يتوارى المدعون عن الأنماط، فلا يصح إلا الصحيح، ولا مجال للمواربة في ظل حرص شيوخنا (حفظهم الله) على التقدم.

وهناك العديد من التجارب التي أثبتت نجاحها في إدارة الموهوبين، كالتجربة الأسترالية التي تقدم برنامجاً تقوم بتنفيذه سبع مدارس لتعليم الموهوبين، وهو برنامج "الطلاب ذوي القدرات العقلية العالمية"، ويهدف البرنامج في البداية إلى تدريب المعلمين على عمليات الكشف عن الموهوبين، مع التركيز على استراتيجيات التعليم لزيادة نواتج التعلم للطلاب الموهوبين في البيئات المحرومة، كل ذلك في إطار من العدالة العمياء التي لا ترى إلا الكفاءات ولا مجال لديها للمحسوبية والواسطة، تلك الآفات التي جعلت مواهبتنا على الهاشم رغم غزارتهم.

لذا نثمن دور قادتنا أكرمهم الله وحرصهم على توفير الدعم العالمي لبرامج مراكز الكشف عن الموهوبين، وتوفير المنح لتمكنهم من تنمية مواهبهم ومضاعفة قدراتهم، واهتمامهم بتقديم الرعاية العلمية والتعليمية على شكل برامج إثرائيه إضافية، وتقديم الرعاية النفسية والاجتماعية التي تحميهم من إشكاليات الواقع المحيط، كل ذلك في إطار برامج وخطط علمية مدروسة، قادرة على الدعم والتعليم والتدريب والتطوير، تقوم على إدارتها قيادات واعية تستثمر في الإنسان باعتباره فرس الرهان، وتعزز قيمة الإبداع في زمن طغى فيه المسوخ.

# فتانون الحبازية ودائرة الضوء

الإنسان مثل المغناطيس، يجذب إليه الأشخاص والأحداث والظروف، التي تتعاشش مع طريقة تفكيره ورؤيته للحياة. فإذا أراد أن يغير محیطه من الأشخاص والأحداث والظروف، فعليه أن يغير طريقة تفكيره.

إن المتشائم حول نجاحه، يجذب إليه كل ما يحقق نتائجه السيئة، فيجعل واقعه ومستقبله فشلاً حتمياً. أما المتفائل، الحالم نحو المستقبل، يجذب الأشخاص والظروف والأحداث التي تحقق له نتائج طيبة، وتجعل له ركناً متقدماً في دائرة الضوء. لذلك نظرتك إلى نفسك ستحقق لك واقعاً يتجلّس مع مدلولها، وفكريك عن ذاتك هي التي ستتشكل لك المستقبل، ولا تننس أن الناجحون مواقفهم من أنفسهم ايجابية، وأن المواقف وليدة توقعاتك، فتوقعك بسوء الأمور وإشكاليات الغد، وعقد الحياة، والفشل المنتظر، سيجعل واقعك سيئاً بالفعل، والعكس بالعكس.

معنى هذا أنك إذا كنت قادراً على إقناع نفسك بقدرتها على إنجاز أشياء كثيرة - حتى لو كانت توقعاتك وهماً - فإن نتيجتها لن تكون وهماً بل حقيقة، ستتحقق أمام عينيك المندھشة، لأن موقفك من نفسك هو الحقيقة دوماً، باعتبارك أقدر الناس على فهم أصلها واستطلاعها من المنابت والجذور حتى الفروع العالية.

لذا إن أردت أن ترفع مقدار ما تتوقعه من نفسك، فعليك أن تغير مفهومك عن ذاتك، وفكريك عن نفسك، فتوقع النجاح نجاح، وتوقع الفشل نهاية. وعماستنا أنها لا تتوقع من أنفسنا ما يكفي، فتعموت أحلامنا رغم غزاره إمکانياتنا.

# قانون الطبيعة مفتاح النجاح

حياتنا مليئة بالمشقة والعقبات التي نجتهد ونحاول تخطيها لنبلغ. هذا الجهد المبذول هو الذي يحافظ على نوعنا، ويظهرنا من وصمة الجمود، باعتبار الإنسانية مقاومة وليس استسلاماً.

فالإنسان لا يكون إنساناً إلا لحظة المقاومة لشيء يحبه، أو لحظة التحمل لشيء يكرهه، لأن حالة الاستسلام لكل النزوات، والانبطاح أمام الشهوات تقتل المعنى الحقيقى للأالية الحيوانية، فالسباحة ضد التيار هي التي تجعل من الإنسان سباحاً ماهراً، أما من يستسلم للتيار بحيث يلقي به كيماً يشاء، فلا يعد إنساناً، إنما ريشة في مهب الريح، أو كيان ميت مسلوب الإرادة، لا فرق بينه وبين الجماد أو اللوح الذي تتقاذفه الأمواج.

حتى ارتكاب المعاصي نوعاً من الاستسلام، فالشيطان لا يملك سلطان القهر ولا سلطان الإرادة، ولكنه من ضعفنا واستسلامنا وانعدام مقاومتنا ينفذ إلى القلب، فيزيقون لنا المعصية فنرتكبها طوعاً.

ويقيناً أن رحلة الوصول إلى الهدف قد تعر بعراحل ومحاولات فاشلة وجهود مبذولة هدراً، إلا أن تكرار المحاولة وعدم اليأس ومقاومة الصعب، هم سر النجاح ومفتاح الوصول للغبطة.

وواقعنا يشهد أن الإنسان هو الكائن الوحيد الذي يرفض قانون(الجهود المهدورة)، ولا يتقبله أو يتعامل معه بالشكل الصحيح فلا يعي حتميته ولزومه، في الوقت الذي يتعامل معه الحيوان بالرضا والقبول، فالأسد مثلاً ينجح فقط في ٢٥٪ من محاولاته للصيد، بينما يهدر ٧٥٪ من طاقته وجهوده دون جدوى، لكنه لا ييأس.

ولا يرجع تصميمه في النيل من فريسته إلى جوعه، وإنما يرجع لغريزة استقرت بداخله ووقرت في روحه تمثل في استيعابه لقانون الجهد المهدورة. وللبيان الحيوانات المنوية تفشل في التلقيح باستثناء واحد قد يلتحق، ونصف مواليد الفئران تموت في مهدها، وجيوش من النمل تهلك من أجل الحصول على الطعام الذي يصل إليه البقية التي تقاوم، حتى الأمطار معظمها يهطل في العحيدات، وغيرها من الأمثلة التي تؤكد أنه قانون الطبيعة

جميع المخلوقات لا تيأس ولا تستسلم ولا تكف عن إعادة المحاولة حين تفشل، حتى يتحقق لها ما تتغيه وتنجح في النهاية، إلا الإنسان. فالإنسان والاستسلام والتردد والتراخي، علامات سكون وتصب تناصب شعورنا بتفسيرات عدمية، تقطع بأن هناك فجوة في تكويننا، فجوة نراها بعين الشعور فنيأس ونستسلم ونتردد ونترافق، فتصير قلوبنا كالقبير الضيق لا يصلح إلا للموت. في الوقت الذي تحتاج فيه الحياة جهدا كبيرا للوصول، هذا الوصول قد لا يكون إلا بعد محاولات إذا استسلمنا لها، انقطاع سبيل النجاح وانعدام بلوغ الأمل، الذي لولاه لضاقت الدنيا.

فلن نعرف معنى الصمود إلا إذا ذقنا طعم السقوط، ولن نعرف معنى النجاح إلا إذا مررنا على طريق الفشل واكتوينا بناره.

عليينا أن نطلق العنان لخيالنا لنبدع دون يأس أو تردد، فوراء كل خيال طرفا من الواقع، وأن نتحلى بالجرأة في تخبط المتعاب واقتحام الصعب، لأنها ثمن التقدم، وجميع الفتوحات الجليلة ثواب الجرأة.

عليينا أن نقبل أخطاءنا، ونخاطب فشلنا وضياع مجهودنا، ونقاوم ونطلع لمراحله مقبلة أفضل، شعارها .. لا أربح حتى أبلغ، لأن الحياة تقتل الخانعين.

# كوارث ابن آه

قد يبدأ الشخص حياته بازدهار، فيتحقق إنجازات ملموسة، غير أن تلك الإنجازات تستعد وجودها من رحم جهد مستمر، وعمل دؤوب، وحسن إدارة متواصل، قائم على الموضوعية واختيار معاونين على قدر من الكفاءة، بعيداً عن العواطف أو المعايير السطحية التي لا تُقيِّم كياناً ناجحاً.

وبغير تلك السلوكيات، يتبدل الحال ويصير الإنجاز والسبق، مجرد وهم أو قبض ريح لا قيمة له، وقد ينتهي الأمر بكارثة لا مثيل لها.

وال تاريخ عامر بالقصص التي تقطع بهذه الحقيقة، وأشهرها تلك الأزمة التي ضربت مصر وسميت بالشدة المستنصرية، التي كانت أشد كارثة مرت على البلاد طوال العصور، فألحقت بشعبيها مجاعة مدمرة استمرت لسبعين سنة متصلة في عهد الخليفة الفاطمي المستنصر بالله، في الفترة من ٦٥٧م حتى ٦٧٦م.

غير أن هذه الأزمة كانت نتاجاً طبيعياً لمقدرات كارثية، حين ترك الخليفة المستنصر بالله، أمّه ترتع في أركان الحكم بغير ضابط، لاسيما بعد وفاة الوزير القوي أبي القاسم الجرجاني، فصار لها الكلمة الأولى في اختيار الوزراء والإشراف عليهم وعزلهم، ومن ثم صارت الدولة في يد أعوانها، ولقبت بالسيدة الملكة والجهة الجليلة والستر الرفيع.

هذه الممارسات أذكت نار الحقد والعداوة والفتنة بين الوزراء وطوائف الجيش الذي اشتعلت بداخله الصراعات، خصوصاً الأتراك المرتزقة الذين قوى سلطانهم برئاسة زعيمهم ناصر الدولة، ذلك الرجل الذي كان كارهاً لأم الخليفة بسبب تفضيلها لجندود منبني جنسها من السودان، حيث جاءت إلى مصر كجارية سوداء أهداها تاجر يهودي يدعى أبو سعد التستري للخليفة الظاهر، وبعد وفاة الأخير تقرب بمعاركة الأم من المستنصر، خصوصاً بعد وفاة الوزير أبي القاسم الجرجاني، وتولى نظارة الخاصة لأم الخليفة حتى قُتل على يد ثلاثة أتراك، مما تسبب في غضب الأم فأخذت في شراء العبيد السود وأكثرت منهم وبسطت لهم الأرزاق، وصار العبد بمصر يحكم حكم الولاة،

الأمر الذي تسبب في زيادة التذمر والحنق، فتحالف الجنود الأتراك مع الجنود البربر، حتى قاموا بطرد الجنود السودانيين من القاهرة وفراهم إلى الصعيد، غير أنه حين وصولهم إلى الصعيد عاثوا فيه فساداً وتعمداً إفساد نظام الري، لنشر الجفاف والفقر بعد انخفاض منسوب المياه، في الوقت الذي انقلب فيه الأتراك على البربر فغدروا بهم وقاموا بطردهم من القاهرة إلى وجه بحرى، ثم قاموا بالاستيلاء على القاهرة ونهبوا قصور الخليفة فتقطعت أوطال المحروسة وانقطعت طرق نقل البضائع وعمت الفوضى وحل الخراب، وبدأت المجاعة الكبرى، حين تصرحت الأرض وهلك الحرت والنسل، فتعذر وجود الأقوات، وارتفعت أسعار السلع بصورة غير طبيعية، لدرجة صار معها ثمن الرغيف خمسة عشر ديناً، فخُطف من على رؤوس الخبازين، واضطرب الناس إلى أكل الكلاب والقطط، والعبيطة منها، والبحث عنهم لشرائهم، حتى أن بغلة وزير الخليفة لم تسلم من الأكل حين ذهب للتحقيق في حادثة وترك بغلته وحينما عاد لم يجدوها بعد أن أكلها الناس.

ولم ينته الأمر عند هذا الحد بل تطور لما هو أبشع، حين صنع بعض الأهالى الخطاطيف والكلاليب لاصطياد العارة من فوق الأسطح ثم أكلهم.

ولم يسلم الخليفة نفسه من تلك المجاعة، فاضطر لبيع رخام قبور أجداده، ومع ذلك ساء به الحال ولم يعد لديه ما يبيعه، حتى تصدق عليه ابنة أحد العلماء، بينما نزحت أمه وبناه إلى بغداد.

وعن تلك الأزمة ذكر ابن إياس في كتابه "إغاثة الأمة بكشف الغمة"، أن الناس أكلت العيطة وأخذوا في أكل الأحياء، وصنعت الخطاطيف والكلاليب لاصطياد العارة بالشوارع من فوق الأسطح.

كما ذكر المقرizi في كتابه "اعاظ الحنفأ بأخبار الأئمة الفاطميين الخلفا" أنه ظهر الغلاء بمصر واشتد جوع الناس، لقلة الأقوات في الأعمال، وكثرة الفساد، وأكل الناس الجيفة والعبيطة ووقفوا في الطرق فقتلوا من ظفروا به، وبيعت البيضة من بيض الدجاج بعشرة قراريط، وبلغت رواية الماء ديناً، وبيع دار ثمنها تسعمائة دينار بتسعين دينار، اشتري بها دون تليس (شوال) دقيق، وعم مع الغلاء وباء شديد وشمل الخوف من العسكرية وفساد العبيد، فانقطعت الطرق برأساً وبحراً إلا بالخمار الكبيرة، من ركوب الغرر، وبيع رغيف من الخبز زنته رطل في زقاق القناديل، كما تبع التحف والطرق في النداء ..

خرج .. خراج، فبلغ أربعة عشر درهماً وبيع أردب قمح بثمانين دينار، ثم عُدم ذلك كله، وأكلت الكلاب والقطط فباع كلب ليؤكل بخمسة دنانير.

ونتيجة تلك الأزمة أخذت دولة المستنصر بالله في التداعي والسقوط، وذلك بخروج العديد من البلدان عن سلطانه، حيث عادت بغداد إلى الخلافة العباسية، وقطع الخطبة للمستنصر في مكة والمدينة، بينما خطب الخليفة العباسى، ودخل النورمان صقلية، واستولوا عليها فخرجت عن حكم الفاطميين، كما تداعى حكمه في بلاد الشام، فاستقل قاضي صور بعدينته، وخرجت طرابلس عن سلطان الفاطميين، وتتابع ضياع المدن والقلاع فاستقلت حلب وبيت المقدس والرملة، ثم تبعتهم دمشق في العام التالي.

وأمام هذا الانهيار، استدعاى الخليفة المستنصر، بدر الدين الجمالي، أمير الجيوش في الشام للتدخل وإنقاذ الدولة من السقوط، فوافق الرجل لكنه اشترط أن يأتي برجاله، وأن يفرض سلطته وأن يعيد الأمور إلى نصابها بقوة السلاح، فوافق الخليفة بعد أن عينه وزيراً للدولة، وبالفعل جاء بقواته من الشام فسكنوا القاهرة، ثم أعاد بناء سور القاهرة لتقويته وزيادة مساحة المدينة.

ونظراً لما كان يتميز به الجمال من عدل ووعي وقدرة علي الإلدارة فقد اهتم بشؤون الزراعة فعمل على إصلاح نظام الري، بعد أن قام بمحاربة الجنود المتناحرة وتمكن من طردتهم خارج المحروسة، ثم جعل المحصول كله للفلاحين أول ثلاثة سنوات ثم جمع الجباية في السنة الرابعة، كما استطاع التخلص من قادة الفتنة ودعاة الثورة، وبدأ في إعادة النظام إلى القاهرة وفرض الأمن والسكينة في ربوعها، وامتدت يده إلى بقية أقاليم مصر، فأعاد إليها الهدوء والاستقرار، وضرب بيد من حديد على يد العابثين والخارجين عن القانون، كما قام بتنظيم شئون الدولة وانعاش اقتصادها بتشجيع الفلاحين على الزراعة ورفع الأعباء المالية عنهم، بعد أن أصلاح لهم الترع والجسور، فكثرت الحبوب وتراجعت أسعارها، ونشطت حركة التجارة بسبب توافد التجار من كل مكان نتيجة تحقق الأمن والاستقرار في البلاد.

وبالفعل استطاع هذا الرجل الحكيم، انتشال الدولة الفاطمية من كبوتها، والمرور من تلك الماجدة الطاحنة بنجاع، فانقضت الغمة في عامها السابع، ومن ثم خلد المصريون ذكره بأن أطلقوا اسمه على أحد أشهر الأحياء في القاهرة وهو حي الجمالية، لتبقى هذه القصة شاخصة عبر الأزمان تفيض بالعبر التي تصلح لكل زمان ومكان، تمثل خير عضة لكل مسئول مهما تفاوت حجم مسؤولياته، فالقاعدة واحدة، التزم بها كل الناجحين مفادها، أن ولادة المسئول يدلون عليه، واختياره لمساعديه هو الذي يحدد مسار مشروعه، فإذاً أن يُكلل بالنجاح حين يختار ذوي الكفاءة، أو ينتهي بالفشل إذا ما كانوا دون المستوى، ذلك لأن الإدارة هي عصب المشروع أيا كان شكله وتفاصيله، ومن ثم فدورها جوهري في نجاحه، إذا ما حسن معارضتها.

كما تقطع الحادثة، بحقيقة مفادها أنه مع الفقر تتآكل الأخلاق، لأنه يصنع لصوصاً كما يصنع الحب شعراء، وهذا ما حدث مع سكان القاهرة حين ضربهم الفقر والجوع، فتحولت وجوههم إلى وجوه شقية كالحة مليئة بالإثم والجريمة، غطى الفقر فضائلهم وأشاع أوضاع ما فيهم، وهذا نتاج حتمي لشعب تركه حاكمه فريسة للحوج، وانصرف مسئولييه للكيد والكره وصنع الفتنة وإثارة المشاكل، فيكيف يتسعى للأمان أو الاستقرار أو الراحة أن يعيشوا بين أنبياب الفقر والجوع، غير أن الحال تبدل حينما صلح أمر المساعدين، فصلاح أمر الرعية، وزالت الغمة وصارت ذكرى يتناولها اللاحقون.

تلك العبر كانت ومازالت في ذهن وعقل قياداتنا الحكيمة، الذين اجتهدوا ومازالوا ليكون لبلدنا مكاناً مرموقاً بين الدول فتحققت نهضة أقرب للإعجاز في زمن قصير نتيجة اختيار قيادات واعية بمسؤولياتها، ومازال العمل مستمراً تنفيذاً لتوجيهات الراحل المؤسس الشيخ زايد رحمه الله.

إن الحياة قصيرة تُطوى كلفافة تبع تحترق وهي ترقد باسترخاء في فم عاهرة، ومن ثم فلا أحد ينتصر خارج بوتقة التقاسم، والتشارك، والعدل والمساواة وتكافؤ الفرص، لاسيما وأننا إلى زوال، سننزل إلى أعماق الأرض، وستختضر بطنونا وتنتفخ، ثم نصير وجبة شهية للديدان.

# نظارة العقل

مع تطور الحياة وتعقيدات الواقع خيم على البعض إحساس بالظلمة والجدب والعمق المطلق، فعاشوا حياة تعانق الموت، كلما حاولوا حل التعقيد فشلوا حتى يأسوا وتراجعوا. ذلك لأن فكرهم ما زال تقليداً والأمر يحتاج ابتكاراً وتفكيراً خارج الصندوق.

إن من يريد التمييز لابد وأن يطور ما لديه من منظور أو بارادايم، والبارادايم اصطلاحاً يعني الانطباع، أو رؤيتنا للأشياء وحكمنا عليها. لأنه الثقافة التي ترسخت في عقولنا وصارت تحكم في تصرفاتنا في المواقف المختلفة، بمعنى أنه نظارة العقل التي نرى من خلالها الحياة، وتشمل مكتسباتنا وخبراتنا ومعتقداتنا السابقة التي ترسم حدود مستقبلنا. وكثير منا تسيطر عليه معتقدات خاطئة وأفكار سطحية تفيض جهلاً، اكتسبها من حاضر يفتقد قوامات الإدراك، لما شابه من نواقص أصابت التربية أو التعليم، فنظروا للواقع بسلبية كتمثال رايب و McKibbel بأغلال الماضي يمضغ استسلاماً لا يريد له الزوال، فطحن عقولهم الجمود والعدم، كنقطة عائمة في زرقة بلا حدود لا يربطهم بعالم الإنجاز أني رابط. يصرخون في البرية ويحملون على ظهورهم أوزار الماضي دون أن يرجوا الخير أو يتطلعوا إلى المستقبل ليبرأ حاضرهم من الشبهة.

إن طوق النجاة من هذا المصير الأسود يحتاج تطوير رؤيتنا للأشياء واستبدال سلبيتنا بمنظور إيجابي لتصير الأحلام حقيقة، وهذا ليس بالعسير طالما وهبنا الله القدرة على التحكم بعقولنا. الأمر يحتاج مزيداً من المعارف لتحصيل المعلومات واكتساب الخبرات بتنوعها وتحديثها، بالتعرف على أشخاص جدد يفكرون بشكل مختلف، مع تنوع الأسفار وتغيير الأماكن للتعرف على طبائع البشر وإن اختلفوا عنا للاستفادة من تجاربهم في تطوير حاضرنا. نحتاج فك قيد خيالنا والسماح له بالتحليل في سعاء الأمل، فأحلامنا تحتاج يد ترفعها إلى مرتبة الواقع، اسمها اليقين في الله والثقة في النفس. استمعوا إلى آراء الجميع لتتسدوا نوافذكم، اخطبوا ود المستقبل بطموح راسخ وإنجاز ينتظر وراء الغيب، صمموا على الإنجاز وجاهدوا من أجل تحقيقه، فما جدوى نجاح بلا مكافحة، وإنجاز بلا ابتلاء إلا أن تكون مراهقة تتوشح تفاهة بلا معنى. سنعتصر من ضرع الماضي ما يقومنا على طريق المستقبل، وبعقدورنا أن نعي في خيالنا فنخلق من العدم ما نشاء، حتى لا يتغفلنا الماضي، ويتأمر المستقبل على بلاهتنا.

## وحشية الإنسان

"البيوت أسرار"، حقيقة ثابتة، تؤكد أن بداخل كل بيت، أسرار غائبة عن العلن، لا يعلم عنها شيء إلا الله، إلا أن القاسم المشترك في أغلب تلك الأسرار، يرجع إلى خوف أصحاب البيت من الفضائح وجعل حياتهم عرضة لكلام الناس بصورة مُهينة، خصوصاً لو كانت هذا البيت يخص أسرة ذاتعة الصيت أو الغنى، فمثل هؤلاء لديهم حساسية بالغة من خروج أسرارهم إلى العامة، ليظلوا محظوظين بصورتهم الراقية المحترمة، التي حُفِرت في ذهان الناس، ومن ثم فهم يسعون دوماً لاخفاء كل خبر أو واقعة تُقلل من هذه الصورة أو تزدرها، حتى ولو كان الثمن حياة أحد أفرادها.

ووهذه الفكرة كانت محور مأساة أظهرت قدرة الإنسان على التحول من الأدمية السوية إلى الوحشية المفرطة، وبينت أنانيته الفجة، واستعداده التام للتخلي عن كل غال من أجل ذاته، التي يقدم لها القرابين مهما تكلّف الأمر، ففي النهاية البقاء لنفسه والحفظ على عاله أو سلطته، هو الغاية التي يرتكب من أجلها جرائم غائبة عن شر إبليس.

تبعد المأساة في عام ١٩٠١م، حينما وردت رسالة من مجهول لمكتب المدعي العام في باريس نصها:

(المدعي العام: يُشرفني إخبارك بحدوث أمر استثنائي بشكل استثنائي، أتحدث عن العانس المحبوسة في منزل مدام لويس مونبيه دون طعام، وتعيش على القمامات منذ خمسة وعشرون عاماً، أرجو منكم إنقاذه).

كانت الرسالة صدمة قوية للمدعي العام والشرطة، ذلك لأن السيدة لويس من وجوه المجتمع الباريسي الراقي، لذا تشککوا في صدق هذه الرسالة لأنها تتعلق بعائلة مونبيه العريقة النبيلة، ولا يعقل أن يصدر من أحد أفرادها مثل هذه الأفعال المجرمة.

إلا أن الهواجس ظلت تتارد عقل المدعي العام فحرمته من النوم، الأمر الذي جعله يضع حداً لتلك الشكوك، فأمر بتفتيش منزل العائلة، وعلى الفور انتقلت الشرطة إلى المنزل، وبدأوا في تفتيشه غير أنهم سمعوا أثاث مكتومة تصدر من مكان ما في الطابق العلوي من المنزل، فأسرعوا ناحيته، حتى تأكدوا من صدوره من إحدى الغرف، فكسرموا بابها، وحينها فُتحت عليهم طاقة من جحيم.

دخل الضابط ومن معه من هول ما رأوه، الغرفة مظلمة تنبئ منها رائحة كريهة، والغبار يملأ المكان، والستائر سقطت بمجرد فتح الباب لقدمها واهترأها، فأسرع أحد الجنود وفتح النافذة، فكانت الصدمة الأكبر حينما وجدوا الفتاة (بلانش مونبيه) ابنة مدام لويس، حيث كانت في حالة يرثى لها، شبح امرأة نحيفة تبرز عظامها فيكاد ينفر عن الجلد، عارية تماماً، ترقد على سرير مغطاة بقطن متسخ ومن حولها البراز وبقايا الطعام الفاسد، والحشرات والفئران ترتع في أركان الغرفة بصورة تدعو إلى الفزع.

ولسوء حالة الفتاة التي كان وزنها في ذلك الوقت ٢٥ كيلو جرام، ظن الضابط أنها تحضر، فأمر على الفور بنقلها لأقرب مستشفى لإنقاذها من الموت، في الوقت التي كانت فيه مدام لويس جالسة بهدوء في بيته المنزل تُطرز قطعة من القماش وكأن شيئاً لم يكن.

بعدها بدأت خيوط المأساة تتضح ونواة القصة تتشكل، حيث تعود المأساة لعام ١٨٧٥م، عندما كان عمر بلانش ٢٥ عاماً، حيث تعرفت وقتها على محام يسكن بالقرب منها، ثم نشأت بينهما قصة حب، على أثرها تقدم الشاب للأسرة لخطبتها، إلا أنه قوبـل برفض شديد من والديها وتم طرده من البيت بصورة فهينة، ومع ذلك لم ييأس وحاول أكثر من مرة لكنه فشل.

كان السبب في الرفض هو الاختلاف الطبقي والديني والسياسي بين الشاب وأسرة بلانش، فوالدها هو الشري اميل مونبيه ، الذي كان ينتهي للطبقة النبيلة ومن دعاة الملكية، وشغل منصب عميد كلية الفنون بالإضافة إلى أنه كان كاثوليكيًا، وينتمي للأسرة طارمة في شروط الزواج.

أما المحامي الشاب فكان بروتستانتيا فقيراً، من دعاة الجمهورية بالإضافة إلى أنه كان يكبرها سناً.

وبالفعل كانت هذه الفوارق حاجزا منيعا أمام ارتباط بلانش بحبيبها، غير أنها لم تستسلم وحاولت مع أمها دون جدوى، فأعلنت العصيان وهددت والدتها بالهرب.

وطوال تلك الفترة لم ينقطع تواصلها مع حبيبها، حيث كانت تكتب له الرسائل وترميها من النافذة، فيقترب عن البيت ويقز السور ثم يلقط الرسالة وهكذا، غير أن حظ الفتاة العاشر أوقع إحدى تلك الرسائل في يد أمها، حين كانت تتمشى بجوار البيت، وكانت الرسالة تتضمن تحديد موعد لهرب الفتاة مع حبيبها.

فُزعت الأم وأخبرت الأب فحبسوها في غرفة في الطابق العلوي، خوفاً من الفضيحة، والحط من سمعة العائلة، وطلت على هذا الحال في غرفة مظلمة محرومة من النور ومن الصحبة أو الوناسة، يُقدم لها فضلات الطعام، فتأكل وتتبرز وتتبول في نفس المكان، حتى عات والدها في عام ١٨٨٢م، ومع ذلك لم يتغير الوضع، حيث أصرت أمها على استمرار حبسها، وكلما سُأله الجيران زعمت أنها أُصيبت بالجنون.

طوال تلك الفترة - وبعد أن اختفت بلانش فجأة - كثُرت الإشاعات حول منزل آل مونبيه، فهناك من زعم أن هذا المنزل الكئيب تسكنه الأشباح، نظراً لسماع الخدم أصوات بكاء وصرخات من وقت لآخر، وهناك من زعم أن الفتاة هربت مع حبيبها، وهكذا لم يتغير الحال طوال ٢٥ عاماً، والفتاة محبوسة بلا رحمة أو هوادة، حتى تم إطلاق صراحها في عام ١٩٠١م، بناءً على تلك الرسالة التي وردت للمدعي العام.

ألقي القبض على الأم لويساً وابنها المحامي المعروف مارسيل - الذي شغل من قبل محفظاً لإحدى العدن الفرنسية - وواجهها تهماً بالتعذيب والاحتجاز بالقوة، غير أن الأم لم تتحمل الفضيحة وماتت بعد القبض عليها بخمسة عشر يوماً، وبقي مارسيل يواجه الاتهام بمفرده.

وبعد أن ترافع عن نفسه وأكد للمحكمة أنه لا دخل له بهذه الواقعة وأن والدته هي المسئولة، وأنه حاول أكثر من مرة إطلاق صراح شقيقته دون جدوى، قضت المحكمة بحبسه خمسة عشر شهراً، إلا أنه استأنف الحكم حتى قضي ببراءته وحصل على ميراث العائلة، الأمر الذي أغضب الناس فهددوا بالانتقام منه، فخشى على نفسه وهرب بزوجته وأبنائه خارج باريس، حتى توفى بعيداً عن الأنظار في عام ١٩١٣م، وهو نفس العام التي توفيت فيه شقيقته المقهورة بلانش، بعد أن ظلت طوال ١٢ عام قابعة في مصحة بلورا الفرنسية، فاقدة للرشد، وحيدة تميل إلى العزلة، قليلة الحركة والكلام، بعد أن قضت ٢٥ عاماً بلا نور.

وظل السؤال الذي صار عصيا على الإجابة: من الذي أرسل الرسالة للمدعي العام؟ خصوصا وأن حبيبها مات قبل إطلاق صراحتها بأعوام.

وهكذا تعلمنا هذه المأساة ألا نحكم على الآخرين من ثيابهم، فالملابس لا تعطى قيمة للإنسان، خصوصا وأن مظاهر بعض البشر جزءا من تجارتهم.

وتظل قصة بلانش شاخصة للأبصار، لتمثل حلقة من مسلسل متواصل بطله الإنسان، حين ينزع من قلبه الرحمة ويدفن ضميره حيا، فيُذيق البشرية – طوال حقب التاريخ - كوارث لا يدركها الوصف، كان ضحيتها الإنسان نفسه، فالجاني هو الإنسان والضحية هو الإنسان، بعد أن تفنن في قهربني جنسه، وتتسابق في اختراع أدوات الموت ووسائل الدمار، حتى أغضب الطبيعة التي صارت تلطمته من وقت لآخر بأوبئة وفيروسات لا علاج لها، وأخرها كورونا، حين وقف تطوره أمامها عاجزا عن الحل أو الخلاص، لتكتشف تلك الأزمات عن حقيقة عصية على الدحض، أن هذا الكائن ضعيف رغم تظاهره بالتجبر، وأن خلاصه الوحيد في العمل المشترك، والبناء من أجل المستقبل بروح طيبة تربت على المعجبة والاحترام.

## صدرية عيد الأم

ليلة مفطرة، بردتها قارس وأحلامها حبلت بالكوابيس، أحالتني إلى فزع وقشعريرة جمدت شراييني وتصبت معها أطرافي كأسياخ من حديد، حينها قطعت الليل، فتحت باب حجرتي لتطمئن، فأحسست بيد رحيمة تمتد وصدر خافق يقترب وقلب حنون يتفتح وأحضان تحتوي وذراع يهمس ويربت وتغير يمثل العالم ويغمر وجهي بالقبلات، فعاد الدفع إلى روحي وسكنت جوانحي حين لمح ضوءها المشرق وحنانها الناضح عن الطيبة.

هكذا أهي تحضر في الوقت المناسب حين يكون الحضور لازماً والتصرف جوهرياً فلا تتأخر وتقوم بما هو مطلوب وكأنها تعثّل بباب نويل الذي يحقق لنا الأمنيات دون أن يكون له طلب أو أمنية غير سعادتنا.

في كل مرة تهزمنا فيها الحياة نعود إليها ونبداً في أحضانها محاولة جديدة بمفهوم طازج للأمور، تربت على أكتافنا وتملئنا عزيمة وحماس وثقة بالنفس حتى تُعرِّي كفة العالم من كل مسخ وقبح، حينها نسمع في ذيل الحزن نبرات فرح واطمئنان، ويغمرنا فيض من الأمل نابع من ثنايا نظراتها اللامعة.

إنها الأم التي تحملت وجاهدت من أجل أبنائها، تخلت عن متع الحياة لتتوفر لهم عيشة أفضل، حين كان الكل نياً كانت عينيها عصية على النوم، تربت وتُعرض وتسهر على راحتهم لا شيء إلا لأنها كائن وضع في قلبه الرحمة، فرضعنها منها لتصبح للإنسانية وجود.

في كل عام يأتي اليوم الذي نسميه عيدها، فتسارع لإحضار الهدايا، عباءة، زهور، حذاء، حقيبة يد، قطعة حلبي، ... إلى آخره من الهدايا كل حسب قدرته وإمكاناته، غير أنها لم نفك في أعظم هدية يمكن تقديمها لأمهاتنا في هذا اليوم.

إنها هدية "الإنجاز والنجاح"، نعم أعظم هدية تقدمها لأمك هي أن ترى نجاحك في حياتك وتحقيقك لأحلامك، حينها ستشعر بأن زرعتها أثمرت وأن تعها لم يهدى.

كنت في زيارة لمدرسة أبنائي بمناسبة تكريمهن ضمن أوائل الطلبة، حينها لفت انتباھي سيدة جالسة في ركن بعيد تمسح دموعها خلسة، اقتربت منها بعد أن أدهشني حالها لأن الجميع من حولها فرحان بالحفل.

استأذنتها في السؤال فنظرت لي بعين يملؤها الألم والانكسار، وقالت: "كنت أتمنى أن يكرم أبنائي في هذا الحفل".

حينها شعرت بما بداخلها من هرارة، بعد أن بارت زراعتها، وضاع تعبرها هباء بلا ثمن، فقد كانت تطمح في نجاح أبنائها ليس أكثر، كانت تتمنى أن تراهم ضمن المتفوقين، لكنهم كانوا قساة حرموها من هذا الحلم وتلك الأمنية التي قتلها فشلهم. فانطفأت لديها جذوة الأمل ولم يبق سوى رعاد حلم سقيم.

هل جرأوها قتل حلمها وهى من مهدت لنا الطريق لنحلم؟

إنها أولى الناس عرفانا بجميلها، ويوم وقوفنا في حضرتها نقبل يديها ونقول لها ها قد نجحنا، هو يوم عيدها، وذلك النجاح هو هديتها التي ترنو بشوق لتحصدتها.

فلا طعم لعيد وأبناؤها فشلة يتسلون الحياة بأقدام حافية، وعقل استمرأة التجلط والتوقف عن الإنجاز، لا ينهي عصتها حذاء أو عباءة أو قطعة حلي، إنما النجاح وحده هو من يُشعرها بالعيد، ففي كل يوم ننجح فيه يكون عيد لأمهاتنا ذلك لأن عيدهن مشروط برغبتنا إن أردنا له وجود فعلينا أن نُعد العدة ونجتهد من أجل تحقيقه بعمل دؤوب ونجاح حتى لا يعلم الغد أوراقه ويرحل، وحينها نبكي ولكن بعد فوات الأوان.